

**EuroAirport®**

BASEL MULHOUSE FREIBURG

**2011**  
**CHIFFRES CLES**  
**KENNZAHLEN**  
**KEY FIGURES**



**à bientôt. bis bald.**



### **Un chiffre d'affaires qui franchit le cap des 100 millions d'euros**

Porté par un volume record de passagers, l'EuroAirport a réalisé un chiffre d'affaires de 101,3 millions d'euros, en augmentation de 17,4% par rapport à l'année précédente. L'effet volume et l'effet de change expliquent, à parts égales, cette belle progression. Les ressources aéronautiques représentent 47% du chiffre d'affaires (46% en 2010) et enregistrent une hausse de 21,4% par rapport à 2010, en phase avec l'évolution des volumes. Les ressources extra-aéronautiques sont en augmentation de 14%. En raison des difficultés économiques du secteur industriel, les loyers et prestations industrielles ne progressent plus, hors effet de change. A l'inverse, les recettes commerciales et parkings connaissent des augmentations comparables au taux de croissance des passagers.

### **Progression limitée des coûts**

Une politique de gestion rigoureuse des charges d'exploitation a permis de contenir l'évolution de ces coûts : 59 millions d'euros contre 52,9 millions d'euros en 2010. Cette hausse de 11,5% reste inférieure à celle du chiffre d'affaires. Ce bon résultat a été acquis, pour partie, en raison des conditions climatiques hivernales très clémentes, avec un déneigement réduit. Par ailleurs, la sortie du tarif réglementé d'électricité au 1<sup>er</sup> juillet 2011, l'augmentation des besoins en matière de personnes à mobilité réduite (PMR) et de sûreté, le coût des études et de certains services liés à la progression du trafic expliquent la progression de 3,2 millions d'euros des achats et services extérieurs. L'effectif moyen du personnel en équivalent à temps plein (ETP) a progressé de 5 personnes à 272,5.

Le résultat financier est stable, il intègre une dotation à la provision pour pertes de change sur les dettes en CHF.

Le résultat exceptionnel est impacté en charges et produits pour un montant identique de 3,4 millions d'euros correspondant à la destruction de la rénovation de la piste de 2006 et à la reprise de l'ouvrage aux frais du titulaire du marché. Le solde de cette opération est nul.

La capacité d'autofinancement, qui s'élève à 39,5 millions d'euros, est en forte hausse par rapport à 2010 (30,8 millions d'euros).

### **Réduction de l'endettement**

L'endettement net passe de 93,6 millions d'euros à 66,2 millions d'euros (-27,3 millions d'euros). Le ratio endettement net sur capacité d'autofinancement diminue de 3 à 1,7 années. Cette marge de manœuvre permettra à l'EuroAirport de financer les importants investissements de développement prévus dans les années à venir. En 2011, les investissements se situent à un niveau normal de 16 millions d'euros avec notamment la mise en œuvre partielle des travaux de rénovation de l'aérogare centrale. ■

### **Umsatzschwelle von 100 Millionen überschritten**

Vor dem Hintergrund eines Rekordvolumens an Passagieren verzeichnete der EuroAirport einen Umsatz von 101,3 Millionen Euro, was einer Steigerung um 17,4 Prozent gegenüber dem Vorjahr entspricht. Für diesen bedeutenden Zuwachs waren der Volumenanstieg und der Wechselkurseffekt gleichermaßen verantwortlich. Die Einnahmen aus dem Luftverkehr stellten 47 Prozent des Umsatzes dar (46 Prozent im Jahr 2010) und wiesen entsprechend der Volumenentwicklung gegenüber 2010 einen Anstieg um 21,4 Prozent auf. Die nicht aeronautischen Einnahmen stiegen um 14 Prozent. Aufgrund der wirtschaftlichen Schwierigkeiten des Industriesektors sind die Mieten und industriellen Dienstleistungen, vom Wechselkurseffekt abgesehen, derzeit nicht weiter gestiegen. Allerdings waren bei den Einnahmen aus Handel und Parkplatzvermietung Zuwächse zu verzeichnen, die mit den Passagierzuwachsraten vergleichbar sind.

### **Begrenzter Kostenanstieg**

Dank einer rigiden Haushaltspolitik konnte der Anstieg der Betriebskosten in Grenzen gehalten werden: Sie betragen 59 Millionen Euro gegenüber 52,9 Millionen Euro im Jahr 2010. Mit 11,5 Prozent bleibt dieser Anstieg unter der Umsatzsteigerung. Dieses gute Ergebnis kam teilweise aufgrund der äusserst milden winterlichen Witterungsverhältnisse (wenig Schneeräumung) zustande. Im Übrigen haben der Ausstieg aus dem reglementierten Strompreis am 1. Juli 2011, der erhöhte Bedarf an Dienstleistungen für Personen mit eingeschränkter Mobilität und im Bereich der Sicherheit sowie die Kosten für Studien und sonstige Dienstleistungen in Verbindung mit dem Anstieg des Flugverkehrs zu einem Anstieg von 3,2 Millionen Euro beim Einkauf von Waren und Dienstleistungen geführt. Die Belegschaft (berechnet als 100%-Stellen) erhöhte sich um 5 auf 272,5 Personen.

Das Finanzergebnis ist stabil. Es beinhaltet eine Rückstellung für Wechselkursverluste bei CHF-Verbindlichkeiten.

Das aussergewöhnliche Ergebnis wird durch je 3,4 Millionen Euro für Aufwand und Erlöse durch die Behebung von Mängeln an der 2006 renovierten Piste und die

Wiederaufnahme der Arbeiten zulasten des Auftragnehmers beeinflusst. Der Saldo dieser Operation ist gleich Null.

Die Eigenfinanzierung beträgt 39,5 Millionen Euro und ist im Vergleich zu 2010 (30,8 Millionen Euro) stark gestiegen.

#### **Schuldensenkung**

Die Nettoverschuldung ging von 93,6 Millionen Euro auf 66,2 Millionen Euro zurück (-27,3 Millionen Euro). Das Verhältnis von Nettoverschuldung zu Eigenfinanzierung verringerte sich von 3 auf 1,7 Jahre. Der dadurch gewonnene Handlungsspielraum ermöglicht es dem EuroAirport, die in den nächsten Jahren anstehenden umfangreichen Entwicklungsinvestitionen anzugehen. 2011 bewegten sich die Investitionen auf einem normalen Niveau von 16 Millionen Euro; ein Grossteil dieser Mittel wurde zur Einleitung der vorgesehenen Renovierungsarbeiten am Terminalgebäude aufgewendet. ■

#### **Turnover tops 100 million euro**

Boosted by a record number of passengers, EuroAirport achieved a turnover of 101.3 million euro. This figure represents an increase of 17.4% compared with the previous year. Both the volume of passengers and the exchange rate explain this positive rise. Aeronautical revenues account for 47% of revenue (46% in 2010) and are up 21.4% compared with 2010, in accordance with the development of passenger volume. Non-aeronautical revenues rose by 14%. Because of problems with the economy in the industrial sector, rents and industrial services have stagnated if the effect of exchange rates is not taken into account. On the other hand, revenues from retail and parking have shown increases in line with the growth in passengers.

#### **Limited rise in costs**

A strict overheads management policy has checked growth of these costs, which at year end 2011 totalled 59 million euro compared with 52.9 million euro in 2010. This increase of 11.5% remains lower than the rise in revenue. One of the reasons for this excellent result has been the favourable weather conditions in the winter (very little snow clearance). Otherwise the departure from the fixed electricity tariff as per 1 July 2011, the increase in disabled facilities and security, the cost of studies and certain services linked with the increase in traffic, explain the 3.2 million euro rise in procurement costs and services from external providers. The average number of FTEs (full-time job equivalents) has risen by 5 people to 272.5.

The financial result is stable. It includes reserves to compensate for exchange rate losses on debts in CHF.

This exceptional result is also impacted by the amount of 3.4 million euro representing both an expense due to the demolition and refurbishment of the runway in 2006 and a revenue due to the resumption of the runway works at the cost of the contractor. The impact of this operation is zero.

Cash flow has risen to 39.5 million euro which is a strong increase compared with 2010 (30.8 million euro).

#### **Debt reduction**

Net debt has decreased from 93.6 million to 66.2 million euro (-27.3 million euro). The net debt/cash flow ratio has dropped from 3 to 1.7 years. This gives EuroAirport the necessary leeway to finance the important development investments scheduled over the next few years. In 2011, investments were at a normal level of 16 million euro with partial completion of the refurbishment work in the Airport terminal building. ■

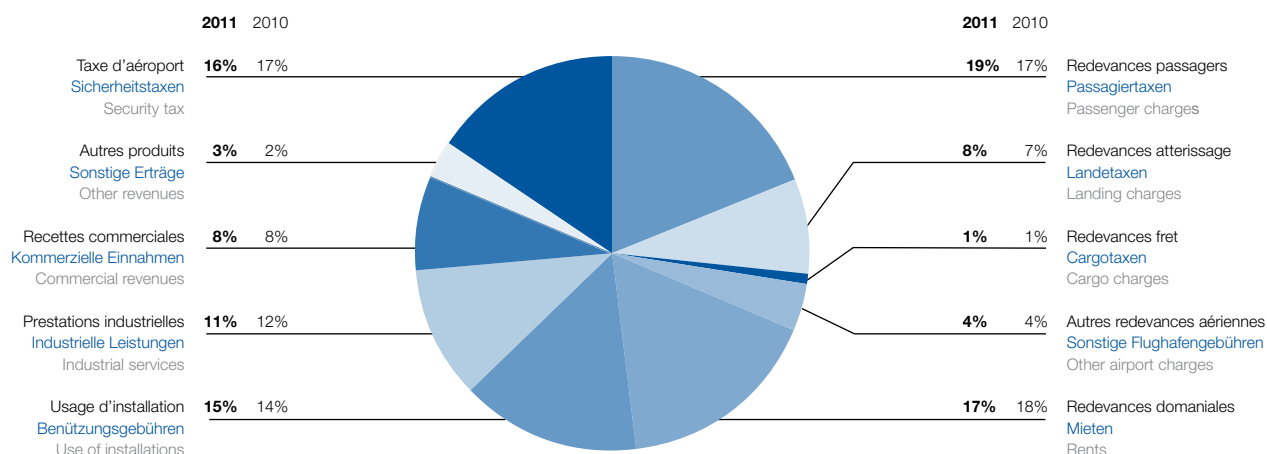
<b>Produits</b>	<b>Erträge</b>	<b>Revenues</b>	<b>(M€)</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Chiffre d'affaires	Umsatz	Turnover		77,4	86,3	101,3
Autres produits	Sonstige Erträge	Other revenues		3,3	3,1	3,5
Produits financiers – gains de change	Finanzerträge – Wechselkursgewinne	Financial revenues – exchange gain		0,7	1,7	2,0
Produits exceptionnels	Ausserordentliche Erträge	Exceptional revenues		5,8	3,9	7,1
<b>TOTAL</b>				<b>87,2</b>	<b>94,9</b>	<b>113,9</b>
<b>Produits</b>	<b>Erträge</b>	<b>Revenues</b>		<b>87,2</b>	<b>94,9</b>	<b>113,9</b>

<b>Charges</b>	<b>Aufwände</b>	<b>Expenses</b>	<b>(M€)</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Achats	Einkäufe	Cost of materials		8,1	8,0	8,1
Services extérieurs et autres charges	Übrige laufende Betriebskosten und Leistungen	Services and other operating charges		21,8	21,7	24,7
Impôts, taxes et versements assimilés	Steuern und Abgaben	Property taxes and other taxes		5,4	5,5	6,2
Charges de personnel	Personalkosten	Personnel costs		16,8	17,5	19,0
Amortissements et provisions	Abschreibungen und Rückstellungen	Depreciations and valuation allowances		22,5	22,0	22,1
Charges financières – pertes de change	Finanzaufwand – Wechselkursverlust	Financial expenses – exchange loss		6,0	10,4	10,3
Charges exceptionnelles	Ausserordentliche Aufwände	Exceptional expenses		0,8	0,1	4,1
<b>TOTAL</b>				<b>81,5</b>	<b>85,1</b>	<b>94,5</b>
<b>Charges</b>	<b>Aufwände</b>	<b>Expenses</b>		<b>81,5</b>	<b>85,1</b>	<b>94,5</b>
Dotations au fonds de réserve	Zuweisung an den Reservefonds	Allocation to reserve fund		5,7	9,8	19,4

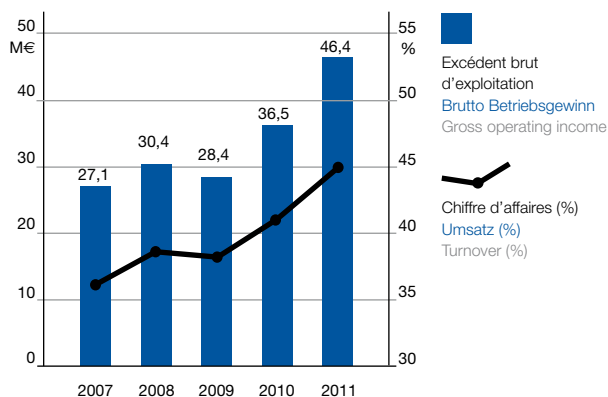
<b>Bilan</b>	<b>Bilanz</b>	<b>Balance sheet</b>	<b>(M€)</b>	<b>2009</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
<b>Actif</b>	<b>Aktiva</b>	<b>Assets</b>				
Actif immobilisé	Anlagevermögen	Fixed assets		254,8	243,5	238,0
Actif circulant	Umlaufvermögen	Current assets		19,3	37,6	39,2
Disponibilités	Verfügbare Mittel	Cash and cash equivalents		11,5	29,3	52,4
<b>TOTAL</b>				<b>285,6</b>	<b>310,4</b>	<b>329,5</b>
<b>Actif</b>	<b>Aktiva</b>	<b>Assets</b>		<b>285,6</b>	<b>310,4</b>	<b>329,5</b>
<b>Passif</b>	<b>Passiva</b>	<b>Liabilities</b>				
1 <sup>er</sup> établissement, réserve et subventions	Erster Ausbau Reserven und Beiträge	Initial construction financing, retained earnings and grants		135,1	138,5	145,7
Résultat net	Nettoergebnis	Net result		5,7	9,8	19,4
Provisions risques et charges	Rückstellungen	Provision		4,9	7,8	10,0
Dettes financières	Finanzielle Verbindlichkeiten	Financial dept		111,0	122,8	118,7
Dettes d'exploitation	Laufende Verbindlichkeiten	Current liabilities		29,0	31,5	35,8
<b>TOTAL</b>				<b>285,6</b>	<b>310,4</b>	<b>329,5</b>
<b>Passif</b>	<b>Passiva</b>	<b>Liabilities</b>		<b>285,6</b>	<b>310,4</b>	<b>329,5</b>

**RESULTATS FINANCIERS**  
**BETRIEBSERGEBNISSE**  
**FINANCIAL RESULTS**

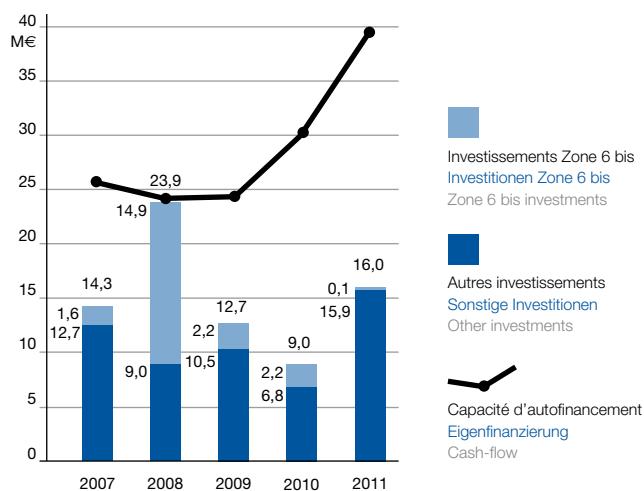
Chiffre d'affaires 2011 : 101,3 M€ (2010 : 86,3 M€) · Umsatz 2011: 101,3 M€ (2010: 86,3 M€) · Turnover 2011: 101.3 M€ (2010: 86.3 M€)



**Excédent brut d'exploitation**  
**Brutto Betriebsgewinn**  
**Gross operating income**



**Investissements**  
**Investitionen**  
**Investments**



**Indemnités de présence des Administrateurs**  
**Aufwandsentschädigung der Verwaltungsratsmitglieder**  
**Allowances for members of the Board**

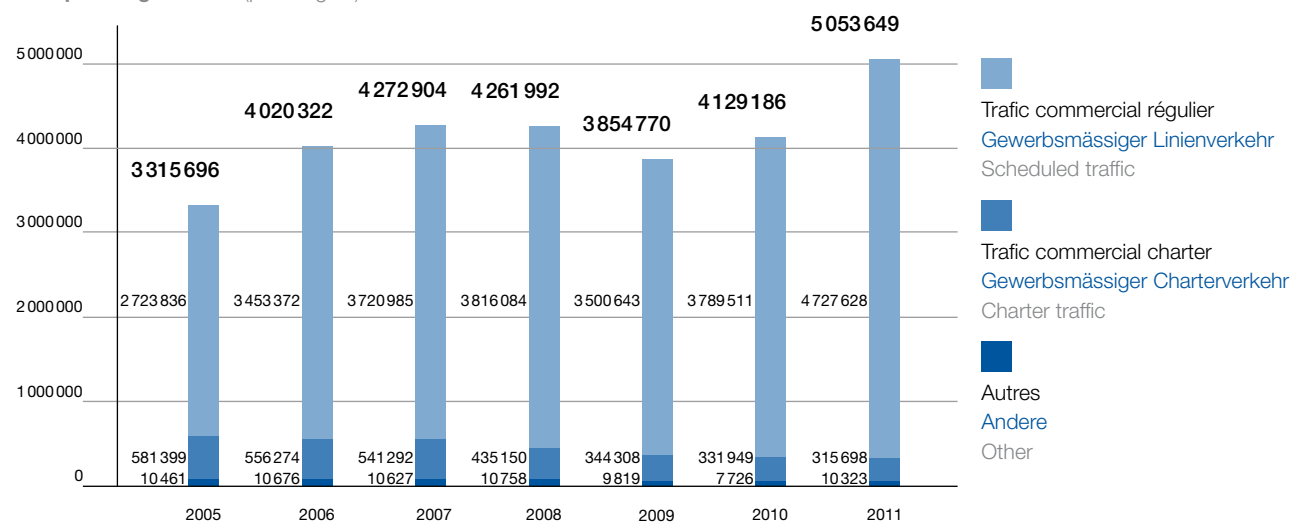
Membres du Conseil d'administration	Mitglieder des Verwaltungsrats	Members of the Board	Nombre Anzahl Number	Indemnisation annuelle fixe et jetons de présence Feste Jahres- und Sitzungsentschädigung Annual fixed allowance and attendance allowance	
				€	CHF
Présidence <sup>1</sup>	Präsidium <sup>1</sup>	Presidence <sup>1</sup>	2	36 016	44 200
Membres du Comité de Direction <sup>2</sup>	Mitglieder des Ausschusses <sup>2</sup>	Members of the Management Committee <sup>2</sup>	2	17 308	21 200
Membres de la Commission d'Audit et de Contrôle <sup>3</sup>	Mitglieder des Revisions- und Kontrollausschusses <sup>3</sup>	Members of the Audit and Controlling Committee <sup>3</sup>	4	25 793	31 200
Autres membres du Conseil d'administration <sup>4</sup>	Sonstige Mitglieder des Verwaltungsrates <sup>4</sup>	Other members of the Board <sup>4</sup>	12	20 505	25 200
<b>Totalité des Administrateurs</b>	<b>Mitglieder des Verwaltungsrates insgesamt</b>	<b>Members of the Board in total</b>	<b>20</b>	<b>99 622</b>	<b>121 800</b>

1 Président et Vice-Président · Präsident und Vize-Präsident · President and Vice-President  
 2 Hors Présidence · Ohne Präsidiumsmitgliedschaft · Without Presidency  
 3 Y compris contrôleurs financiers · Einschliesslich Finanzkontrolleure · Including financial controllers  
 4 Y compris observateurs allemands · Einschliesslich deutsche Beobachter · Including German observers

**Trafic passagers global (passagers)**

**Gesamter Passagierverkehr (Passagiere)**

**Total passenger traffic (passengers)**



**Part des premières compagnies – vols réguliers (% passagers)**

**Anteil der wichtigsten Linien-Fluggesellschaften (% Passagiere)**

**Leading airlines offering scheduled flights (% passengers)**

Compagnies aériennes · Fluggesellschaften · Airlines	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
easyJet Airline Ltd.	34,2	51,1	48,5	44,2	43,9	47,6	48,8
Air France	23,4	18,4	15,6	12,9	13,1	12,4	10,2
Swiss International Air Lines Ltd.	14,0	5,1	8,9	9,2	9,3	8,0	6,9
airberlin						4,2	6,5
Deutsche Lufthansa AG	8,1	7,4	6,8	6,5	6,6	6,9	6,5
British Airways	4,6	4,1	4,0	4,0	4,7	4,2	3,9
BMI							3,0
Tuifly	7,7	5,6	5,9	6,8	5,9	3,7	2,4
Ryanair				5,2	4,5		
Autres · Andere · Other	8,0	8,3	10,3	11,2	12,0	13,0	11,8

**Part des premières compagnies – vols charters (% passagers)**

**Anteil der wichtigsten Charter-Fluggesellschaften (% Passagiere)**

**Leading airlines offering charter flights (% passengers)**

Compagnies aériennes · Fluggesellschaften · Airlines	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Hello AG	12,4	15,6	16,8	24,6	19,8	4,7	36,7
Nouvelair Tunisie	5,2	10,1	7,5	9,0	8,2	10,7	6,3
Sun Express	8,1	3,2	3,5	4,1	4,3	2,4	6,1
Aegean Airlines S.A.	2,5	2,7	4,1	2,0	2,3	2,1	4,6
Onur Air	5,9	3,3	4,3	3,1	3,5	3,7	4,5
Sky Airlines			0,2		3,4	7,6	3,7
Tailwind						0,9	3,0
Jet4You							3,0
Freebird	0,1	0,4	1,2	0,5			2,8
Dubrovnik Airline			2,1	0,2	0,1	2,0	2,0
Hamburg Airways		0,1	0,2	0,2	0,1	0,9	2,0
Europe Airpost		0,6	0,5	1,8	2,7	2,0	2,0
Air Via Bulgaria Airways	2,0	2,2	2,4	2,7	1,8	1,7	1,8
Iberworld	13,9	6,8	5,0	2,6			1,8
Tunis Air	4,4	4,5	7,3	10,9	10,0	5,4	1,6
Autres · Andere · Other	25,4	31,3	21,9	17,4	12,7	11,3	18,1

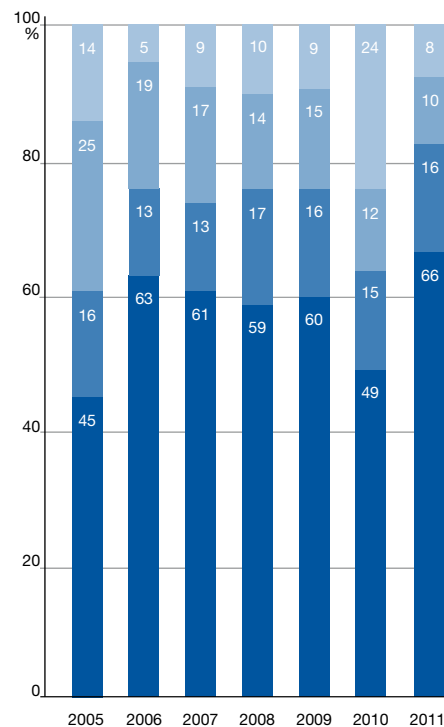
**STATISTIQUES DE TRAFIC**  
**VERKEHRSTATISTIKEN**  
**TRAFFIC FIGURES**

**Vol commerciaux : part des compagnies par pays (% passagers)**

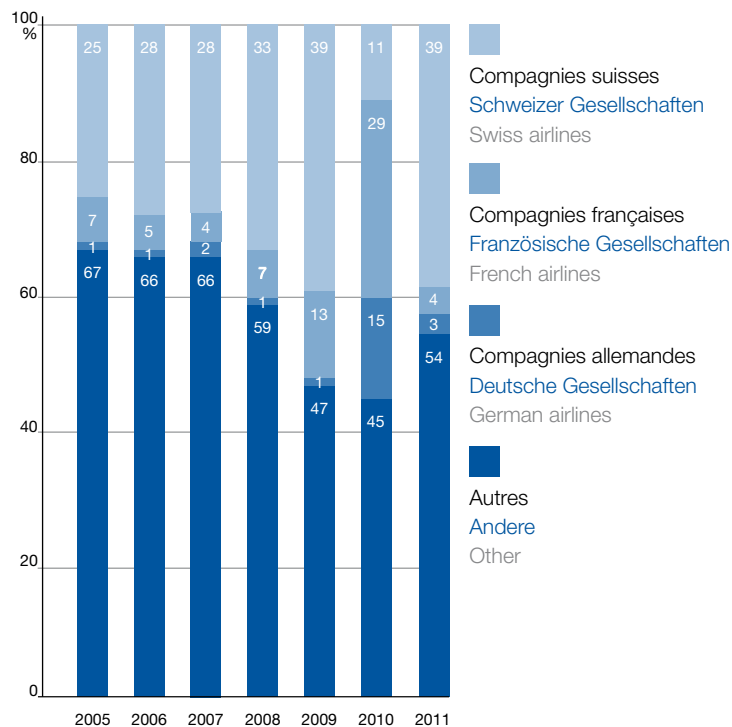
**Gewerbmässiger Verkehr: Anteile der Fluggesellschaften der verschiedenen Länder (% Passagiere)**

**Commercial flights: airlines by countries (% passengers)**

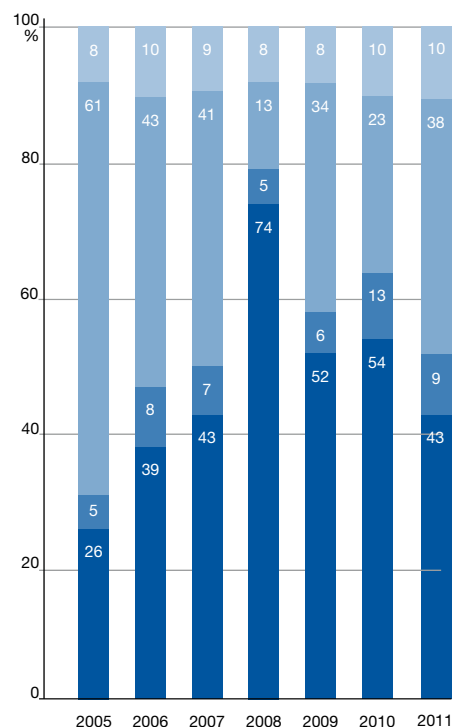
**Trafic de ligne**  
**Linienverkehr**  
**Scheduled traffic**



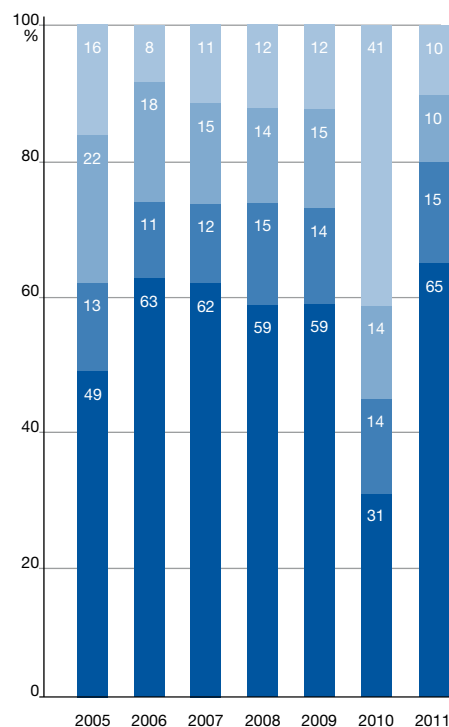
**Vols vacances**  
**Ferienverkehr**  
**Charter traffic**



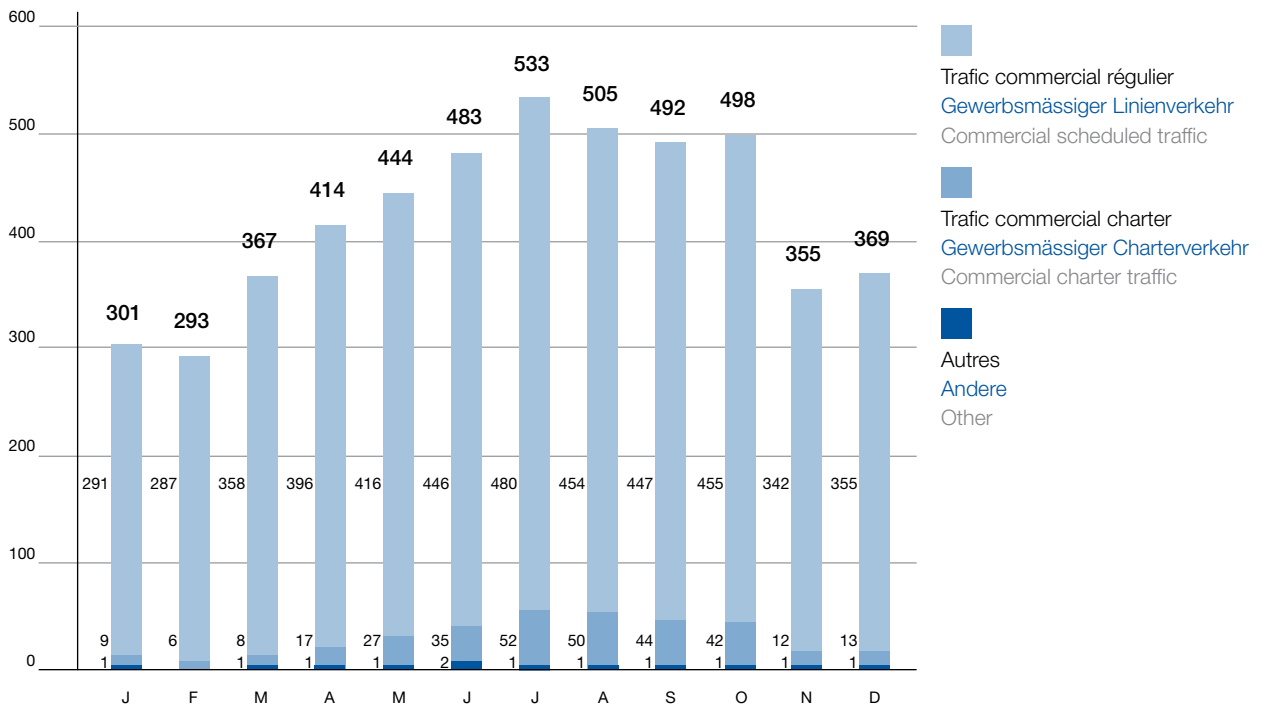
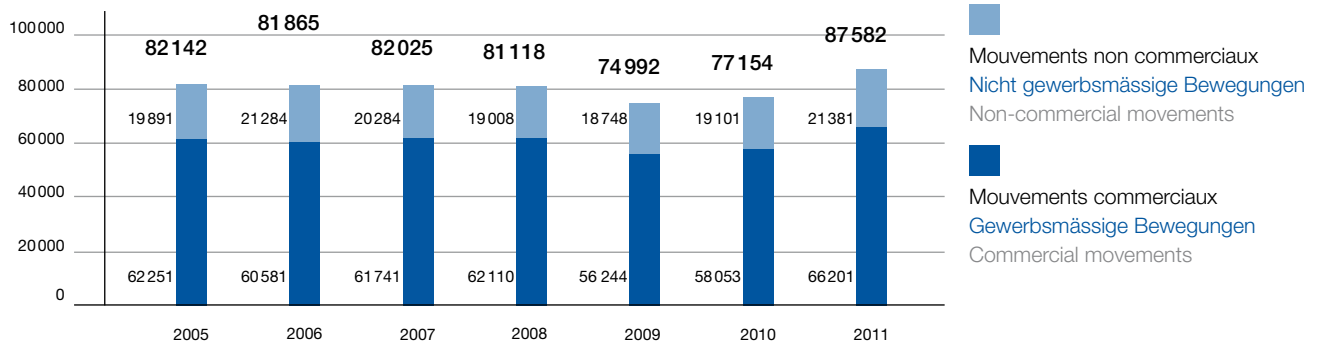
**Avions taxis**  
**Taxiflüge**  
**Taxi flights**



**Trafic annuel total**  
**Jahresflugverkehr**  
**Total annual traffic**





**Variations saisonnières** (passagers en milliers)**Saisonale Schwankungen** (Passagiere in Tausend)**Seasonal variations** (passengers in thousands)**Mouvements****Flugbewegungen****Movements****Comparaison avec les principaux aéroports français et suisses****Vergleich mit den wichtigsten französischen und schweizer Flughäfen****Comparison with the principal French and Swiss airports****Passagers / Vols commerciaux** (en millions)**Passagiere / Gewerbsmässige Flüge** (in Millionen)**Passengers / Commercial flights** (in millions)

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Paris ADP	78,9	82,5	86,0	87,1	83,0	83,4	88,1
Zürich	17,9	19,2	20,7	22,1	21,9	22,9	24,3
Nice	9,8	9,9	10,4	10,4	9,8	9,6	10,4
Genève	9,4	9,9	10,8	11,4	11,2	11,8	13,1
Lyon	6,6	6,7	7,2	7,9	7,7	8,0	8,4
Marseille	5,9	6,1	6,8	7,0	7,3	7,5	7,4
Toulouse	5,8	5,9	6,1	6,4	6,3	6,4	7,0
<b>EuroAirport</b>	<b>3,3</b>	<b>4,0</b>	<b>4,3</b>	<b>4,3</b>	<b>3,9</b>	<b>4,1</b>	<b>5,1</b>
Bordeaux	3,1	3,2	3,4	3,5	3,3	3,7	4,1
Strasbourg	2,0	2,0	1,7	1,3	1,1	1,1	1,1

**Fret avionné : les principaux aéroports français et suisses** (Fret en milliers de tonnes)

**Geflogene Luftfracht: die wichtigsten französischen und Schweizer Flughäfen** (Fracht in tausend Tonnen)

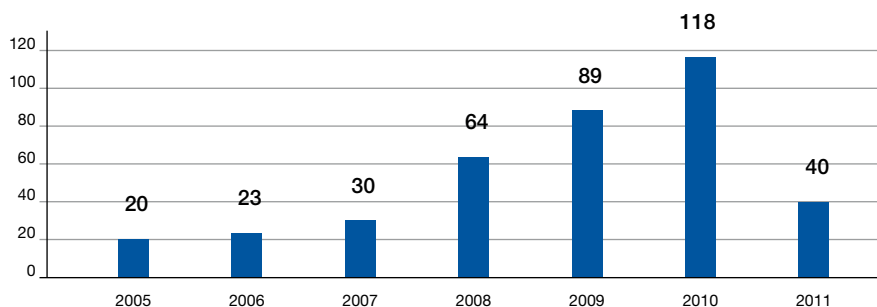
**Flown freight: principal French and Swiss airports** (Freight in thousands of tons)

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Paris ADP	1860	1980	2148	2135	1910	2269	2183
Zürich	266	257	265	276	247	286	286
Toulouse	51	53	50	51	51	49	55
Marseille	43	42	41	44	49	52	53
Genève	33	32	30	30	30	34	46
<b>EuroAirport</b>	<b>32</b>	<b>36</b>	<b>44</b>	<b>39</b>	<b>31</b>	<b>44</b>	<b>40</b>
Lyon	38	37	33	29	29	33	33
Nice	12	11	8	8	11	15	14
Bordeaux	9	9	7	8	6	7	8
Strasbourg	1	0,6	0,5	0,4	0,3	0,2	0,2

**Fret postal** (en tonnes)

**Luftpost** (in Tonnen)

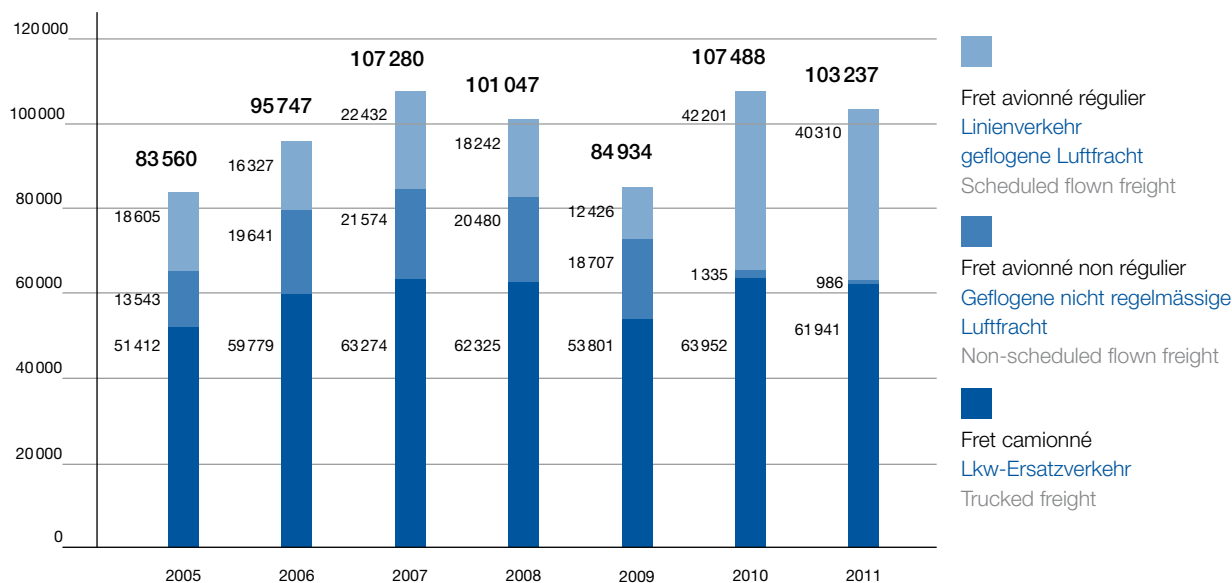
**Postal freight** (in tons)



**Fret aérien** (en tonnes)

**Luftfracht** (in Tonnen)

**Air freight** (in tons)



**Principaux opérateurs tout cargo** (en tonnes)**Wichtigste Fluggesellschaften im Frachtverkehr** (in Tonnen)**Principal general cargo operators** (in tons)

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Korean Air	2489	4873	8215	4945	1389	3553	4741
Malaysia Airlines (MAS) Cargo	3577	2893	4922	3887	2246	7311	2402

**Fret aérien sur avions passagers** (en tonnes)**Luftfracht auf Passagierflügen** (in Tonnen)**Air freight on passenger flights** (in tons)

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Turkish Airlines	228	268	282	275	397	533	387
Air Arabia Maroc	87	78	129	160	132	46	120
Air France	166	140	106	82	68	73	57
Lufthansa/Austrian	33	117	149	114	53	36	57
Farnair	80	84	76	66	66	53	53
British Airways	49	63	62	26	36	43	49
Swiss International	87	78	129	160	132	88	26

**Principaux opérateurs fret express** (en tonnes)**Wichtigste Fluggesellschaften für Express-Luftfracht** (in Tonnen)**Principal express freight operators** (in tons)

	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011
Fedex	6882	7876	8610	8742	8089	9838	11677
DHL	9563	10646	11517	11535	11072	12351	10806
TNT	4706	5173	5812	5277	4343	4691	4992
UPS	2884	2924	2961	2917	2693	3842	3955

Flughafen Basel-Mulhouse  
Postfach 142  
CH-4030 Basel  
Tel. +41 (0)61 325 31 11  
Fax +41 (0)61 325 25 77

Aéroport de Bâle-Mulhouse  
BP 60120  
F-68304 Saint-Louis Cedex  
Tél. +33 (0)3 89 90 31 11  
Fax +33 (0)3 89 90 25 77

